

証券コード 東証2部 7991



マミヤ・オーピー株式会社

会社説明会

マミヤ・オーピー株式会社

代表取締役社長 鈴木 聡

前回、個人投資家の皆様向け当社会社説明会にて  
ご参加の皆様アンケートにご回答いただきました。

**Q** マミヤ・オーピーの株式をご購入いただく際に重視されるポイントは？

**A.1位** 将来への期待

**A.2位** 株主還元・経営方針

今回は、当社の将来に対して大いに期待を抱いていただけるような  
事業展開と、株主の皆様への還元及びそれを支える当社経営方針  
につきまして、特に集中的にご説明をさせていただきます。

- 1. マミヤ・オーピーについて**
- 2. マミヤ・オーピーの特徴と強み**
- 3. マミヤ・オーピーの改革**
- 4. 業績と株主様への利益還元について**
- 5. 新規事業展開と  
マミヤ・オーピーの今後について**

**ものづくりを通し**

**信頼性の高い技術と品質を**

**お客様に提供し**

**豊かな未来を拓いていく**

商号	マミヤ・オーピー株式会社 Mamiya-OP Co.,Ltd.(英語表記)
設立	昭和23年2月23日(創業昭和6年/1931年9月)
代表取締役社長	鈴木 聡
本社所在地	〒101-0054 東京都千代田区神田錦町三丁目18番地 マミヤビルディング
資本金	39億6,263万円(平成29年3月31日現在)
事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
単元株式数	100株
従業員数	1,487人(連結:平成29年3月31日現在)
上場取引所	東京証券取引所 第二部(証券コード 7991)
事業内容	電子機器事業・スポーツ事業



〔スポーツ事業関連〕

**ユーエスティ・マミヤInc.**



〔スポーツ事業関連〕

**マミヤ・オーピー(バングラデシュ)Ltd.**



〔電子機器事業関連〕

**エフ・エス株式会社**



〔スポーツ事業関連〕

**キャスコ株式会社**



〔不動産事業関連〕

**株式会社エフ・アイ興産**

**1 利益ある成長**

**2 徹底したお客様志向による信頼**

**3 独自分野に果敢に挑戦する開拓精神**

**4 法令遵守し公正かつ良識ある企業活動**







昭和6年/1931年  
植野オール金属製作所  
(後のオリムピック)創業

昭和15年/1940年  
マミヤ光機製作所  
(後のマミヤ光機)創業

# Mamiya

1992年/平成4年  
オリムピックがマミヤ光機を吸収合併し  
社名を株式会社オリムピックとする

1993年/平成5年  
マミヤ・オーピー株式会社に改称



マミヤ・オーピー 株式会社

2000年/平成12年  
釣具事業より撤退

2006年/平成18年  
光学事業より撤退

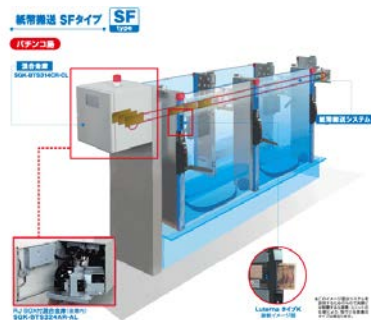
2008年/平成20年  
紙幣搬送システム事業に進出

2009年/平成21年  
遊技場向けシステム関連事業に進出

2010年/平成22年  
キャスコ株式会社を子会社化

2018年/平成30年  
株式会社エフ・アイ興産を子会社化

## 電子機器事業



紙幣識別機



紙幣搬送システム機器

ICカードリーダーライタ



券売機

メダル・硬貨払出機



薄膜膜厚計

パチンコホール向け台間機



## スポーツ事業

ゴルフギア



**kasco**

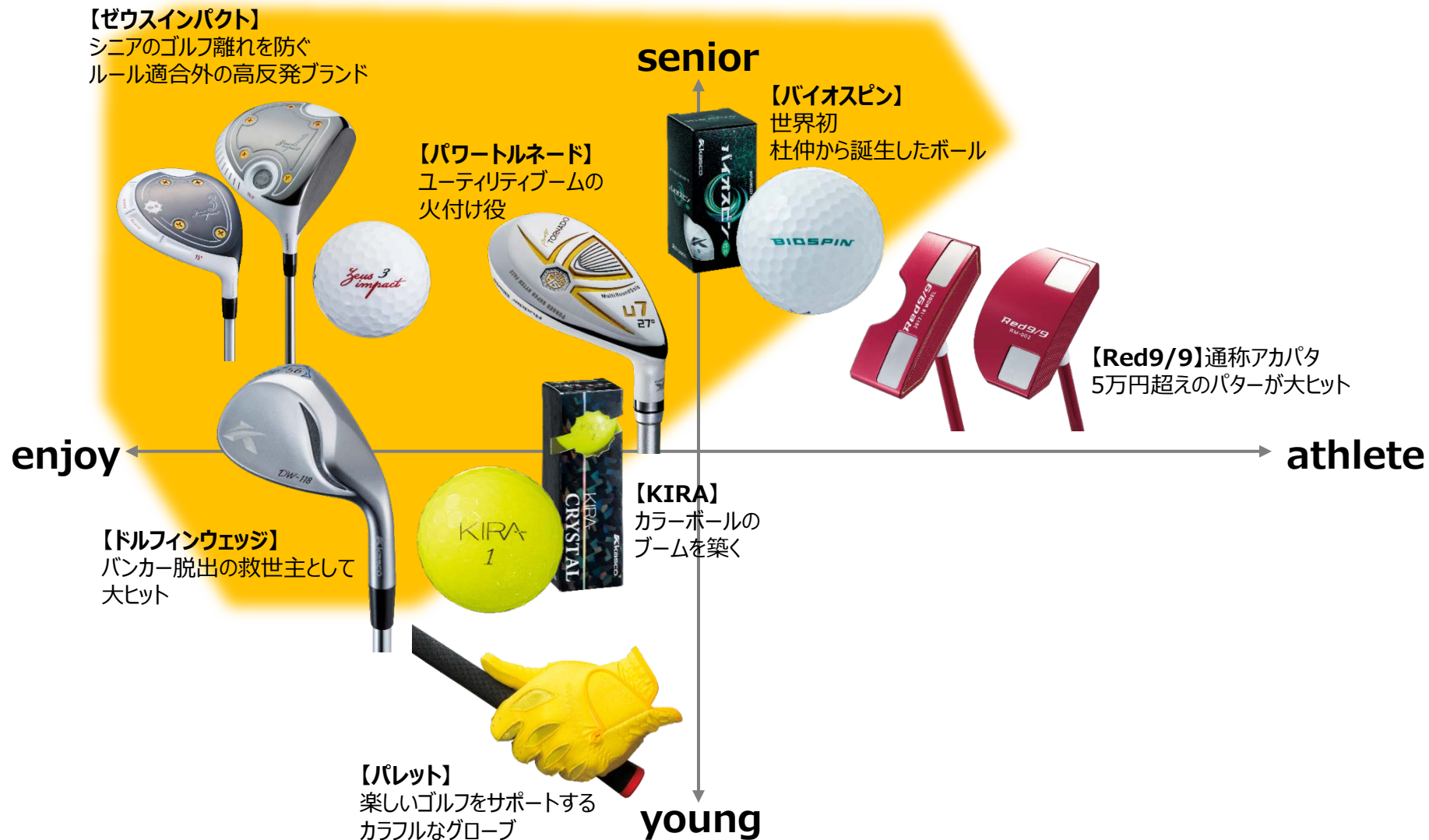
海外におけるシャフト事業



新アイアン用  
シャフト

# キャスコのゴルフギア事業展開

キャスコではマーケットをセグメントし、ニーズが確実に見込める限られた層（エンジョイ・シニア層中心）に対して独自の発想で商品を展開しています。



## マミヤ・オーピーが手掛けてきた代表的な事業



釣り具



カメラ



アミューズメント



ゴルフ

釣り具事業からは平成12年に、カメラ事業からは平成18年に撤退。

### 趣味・レジャーの道具

(遊びの道具や設備を時代に即して上手くビジネス化)



市場の状況が悪化すればその市場からは転じてその事業を清算・売却した上、新たな事業を開始

## マミヤ・オーピーは・・・

時代の流れに即応

成功体験を瞬時に捨てられる

ものづくりへの挑戦を継続

伝統的に変化に対応するDNAを持っている



TGCGCGTGTTCGA  
ACGCGCACA AGCCCACT  
AGCTTCGGGTGGA



TGCGCGTGTTCGAAGCCCACT  
ACGCGCACAAGCTTCGGGTGGA

**マミヤ・オーピーの企業としての強み**





## 鈴木 聡

平成27年6月  
マミヤ・オーピー株式会社  
代表取締役社長就任

- ①社内における官僚主義的な考え方の撤廃  
→横とのリレーションが取り易くなり、新商品のためのアイデアが生まれやすくなった。
- ②社長自ら営業現場とのタスクフォースミーティングに参加  
→現組織に対する販売方法の直接指導により、営業力の底上げに。
- ③第三者の意見を積極的に取り入れる施策  
→組織のスピードと効率アップ・人材の育成に役立てる。
- ④新規事業の展開  
→さまざまな新事業について模索。ひとつひとつ着実な問題解決へ。



**更に経営効率をアップさせることにより利益を確保**

後述の新事業「ポイト」や「自動券売機」などの新規事業においては  
営業マンのスキルが重要なファクターとなる。

そこで、営業活動にリテールセールスの考え方を積極的に導入。

営業マンの行動を分解・分析

個性に応じて行動の無駄を省く

営業マンの再教育

アタックすべき顧客

営業先選別

アタックすべきでない顧客

徹底した営業活動の効率化へ

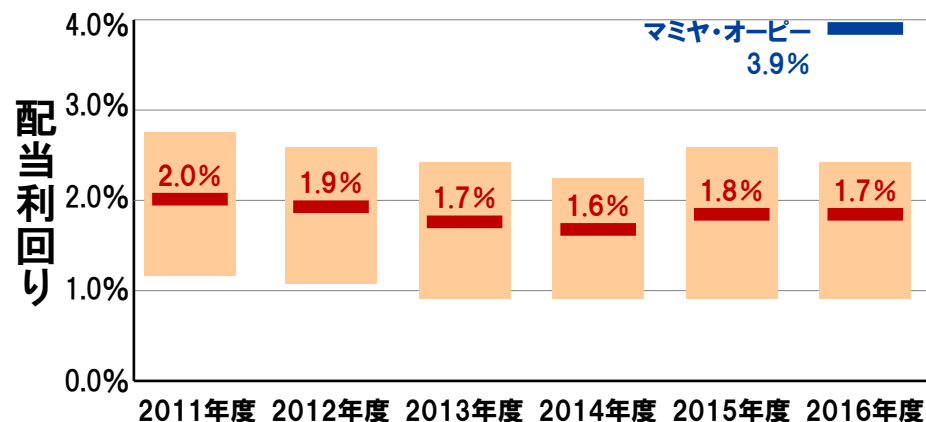
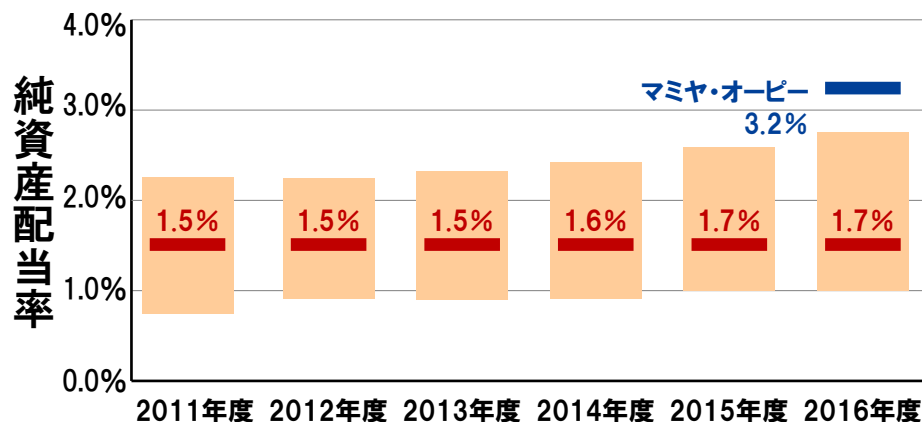
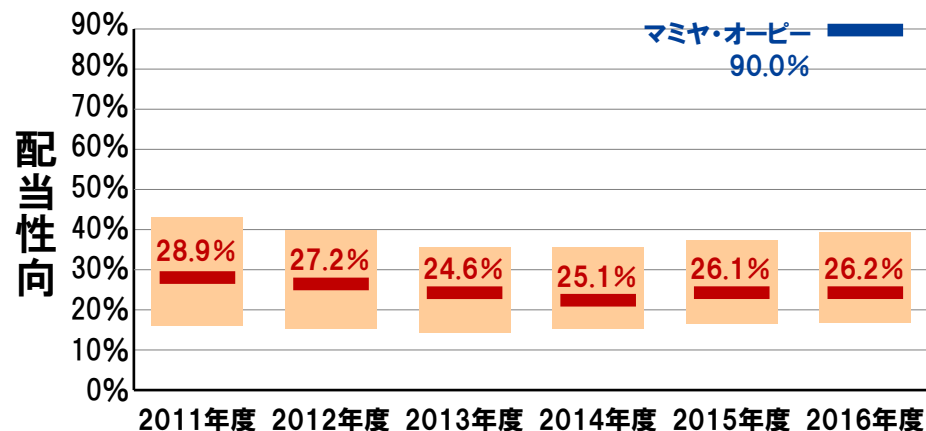
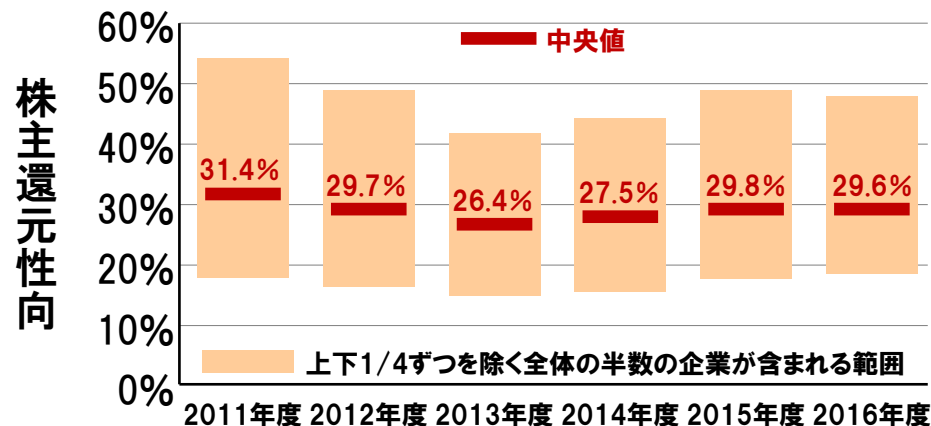
## 平成30年3月期 業績予想

※平成29年 5月10日  
東京証券取引所で公表

(単位:百万円)	平成29年3月期実績	平成30年3月期予想	前期比
売上高	14,973	14,000	-973
営業利益	872	800	-72
経常利益	897	700	-197
当期純利益	516	500	-16



# 配当及び株主還元の様況



これらの図は、QUICK Astra Managerから取得したデータを基に作成。集計対象は2017年5月19日まで引き続き上場している国内企業で、年度は各年4月1日から翌年3月末まで。各要素、各年度毎に分布と中央値を表示していますが、マミヤ・オーピーは「配当性向」「純資産配当率」「配当利回り」の各要素において、集計対象上場企業の中央値を大きく上回っています。

**この状況を維持し、安定的に株主の皆様への利益還元を実施していくのがマミヤ・オーピーの基本方針です。**



高精度GPSと慣性航法による自律式  
走行システムを搭載した全自動芝刈り機

自律走行システム

# I-GINS

【ゴルフ場で既に本格的稼働中】





高精度GPSと慣性航法による自律式  
走行システムを搭載した全自動芝刈り機

自律走行システム

# I-GINS

今後2年間で大きな飛躍を遂げるために  
社内の優秀な人材を集中的に投入し、強固な事業体制構築に着手。



1. 更に厳しい排ガス規制に対応した車体・ハードウェアに合致したソフトウェアの開発、調整。

2. 導入初期に必要なユーザーサービス/カスタマイゼーションのための人員育成。

3. ユーザーにご使用いただく上で必要となる教育・研修・ユーザーサポートのための人材育成。

4. 使用現場からフィードバックされる情報をシステム・ソフトウェアに反映させる仕組みの整備。

5. 天候や気温及び芝の病気などさまざまな使用環境に対応するアップグレード情報を活用へ。



高精度GPSと慣性航法による自律式  
走行システムを搭載した全自動芝刈り機

自律走行システム

# I-GINS

ユーザーサポートスタッフの充実

皆様にわかりやすい・使いやすい商品にしていくためのさまざまな施策

販売計画

2018年度販売予定

ゴルフ場20コースへ

2019年度販売予定

ゴルフ場50コースへ

2020年度販売予定

ゴルフ場100コースへ

将来に大きな期待





高精度GPSと慣性航法による自律式  
走行システムを搭載した全自動芝刈り機

自律走行システム

# I-GINS

自律式走行のためのセンサーによる環境認識技術と認識した情報を自ら学習する人工知能/AIによるディープラーニング技術を投入

さまざまな波及技術の事業展開へ

## 波及技術展開.A

更に進化した人工知能/AIのための新しい技術に投資。

## 波及技術展開.B

大手建設機械メーカーと提携し、建設機械の自動化に向けた展開。

## 波及技術展開.C

大手電機メーカーとの技術提携によるセキュリティロボットの開発。

## 波及技術展開.D

太陽光発電用ソーラーパネルの屋外における自動清掃システム開発。

## I-GINSの自動制御技術をロードローラーなど建設機械の自動化へ活用



大手建設機械メーカーとの技術提携を図る

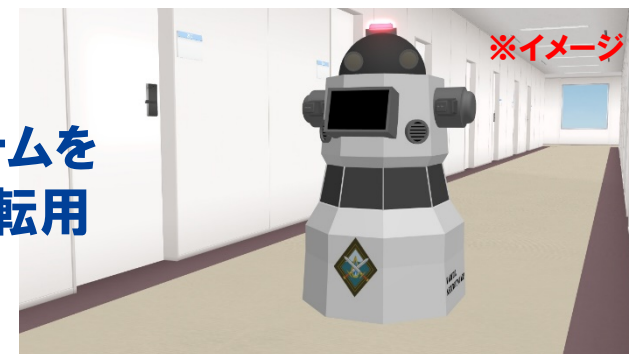
国土交通省が推進する  
i-Construction [アイ・コンストラクション] にも合致

※ICTの全面的な活用等施策を建設現場に導入することで建設・生産システム全体の生産性向上を図り、これにより魅力ある建設現場を目指すという構想。

大手電機メーカーとの  
技術提携を検討



センサーと自律式走行システムを  
備えたセキュリティロボットへ転用



将来的にI-GINSから転用されるこうした技術に対するニーズが高まることは必至

## 当社関連会社が、兵庫県丹波市のゴルフ場跡地にて メガソーラー(太陽光発電所)を開発することを計画



現在ソーラーパネルの清掃は人力頼み



I-GINSの技術を応用して屋外のソーラーパネル清掃を自動化

将来大きな需要が見込まれる



## 業務用生ごみ処理機 POITO(ポイト)



### 消滅型方式の生ごみ処理機

驚異的な分解処理能力を有するバイオ製剤の力で生ごみを水と炭酸ガスに分解し、「水溶液」として下水へ排出。残留物が残らず手間のかからない画期的な生ごみ処理機。日本が抱える環境問題に正面から取り組むビジネスとしての位置づけ。運搬による生ごみ処理には限界があるため、大きなマーケットがあると認識。導入後判明した、さまざまな技術的問題点の解決により今後、積極的な営業展開へ。



の販路を活かし一般廃棄物処理費用が大きなゴルフ場へ

大手厨房機器メーカーとの業務提携

空港ビルなどへの導入実績あり



### 他にも大きなマーケットが

病院

レストラン

ホテル

食品流通

介護施設

給食センター



## 当社提携先であるシーエヌシー(株)によるポイント導入済施設／一部抜粋

都道府県	業種	顧客名	都道府県	業種	顧客名
岩手県	老人ホーム	特別養護老人ホームぎんだらす久慈	神奈川県	社員食堂	横浜ゴム平塚製造所
岩手県	老人ホーム	特別養護老人ホーム久慈平荘	東京都	医療機関	北野台病院
秋田県	社員食堂	なか通信株式会社	東京都	医療機関	平川病院
神奈川県	ホテル・旅館	みなと旅館	東京都	社員食堂	カシオ計算機(株) 羽村研究所
福島県	社員食堂	東日本電信電話株式会社 福島支店	神奈川県	社員食堂	リコーテクノロジーセンター
長野県	社員食堂	ヴィラデストワイナリー	秋田県	ホテル・旅館	ハタハタの里観光事業(株) ハタハタ館
岩手県	社員食堂	一沢コンクリート工業(株)	神奈川県	食品加工	オールセイカ
三重県	食品加工	マリンプーズ(株)	東京都	医療機関	永寿会恩方病院
岩手県	学校給食	久慈市学校給食センター	島根県	学校給食	大田市学校給食センター
東京都	社員食堂	カシオ計算機株式会社	鳥取県	医療機関	鳥取大学病院
愛知県	社員食堂	愛知製鋼株式会社	神奈川県	食品加工	オールセイカ
愛知県	その他	国土交通省ドラッグサクシヨン浚渫船清龍丸	東京都	その他	立正佼成会
東京都	老人ホーム	永寿会 老人ホーム (ゆうむ)	三重県	食品加工	フタバ食品株式会社
東京都	社員食堂	株式会社協和エクシオ	三重県	食品加工	マリンプーズ株式会社
山梨県	老人ホーム	特別養護老人ホーム緑風苑	東京都	社員食堂	カシオ計算機株式会社 本社
東京都	医療機関	陵北病院	東京都	老人ホーム	永寿会 老人保健施設ゆうむ
東京都	医療機関	恩方病院	鳥取県	学校給食	境港市学校給食センター
東京都	医療機関	多摩丘陵病院	奈良県	医療機関	奈良東病院
神奈川県	老人ホーム	介護老人保健施設 ラ・クラルテ	奈良県	老人ホーム	ならふくじゅ荘
東京都	医療機関	永生病院	奈良県	老人ホーム	なら清寿苑
東京都	学校給食	青梅学園	東京都	社員食堂	株式会社サンユ-メディカル
東京都	医療機関	青木病院	埼玉県	社員食堂	東洋インキ株式会社
東京都	医療機関	鈴木慈光病院	東京都	老人ホーム	老健施設 (社会福祉法人 善光福祉会)
神奈川県	医療機関	曽我病院	東京都	その他	羽田空港第1ターミナル
岩手県	学校給食	野田村学校給食センター	岐阜県	ホテル・旅館	サンメンバーズひるがの

## 高額紙幣対応小型券売機

### VMT-600 Series

多言語、高額紙幣、電子マネーに対応。  
液晶タッチパネル搭載で、自由度の高いメニュー構成。



自動券売機につきましては、  
さまざまな業種で活用されるで  
あろうことから、大きな市場が  
あると考えております。

→ **液晶タッチパネル**  
直観的な操作性。メニューも  
写真表示で視覚効果が向上。

→ **高額紙幣対応**  
小型券売機のサイズそのままに  
「高額紙幣」に対応。

→ **多言語対応**  
日本語／英語／韓国語  
中国語(繁・簡)の表示が可能。

→ **電子マネー**  
お客様のニーズに合わせて  
電子マネー決済も可能。



多言語対応で言葉が通じなく  
ともビジネスを成立させること  
ができる小型タッチパネル式  
券売機に、世界初ビットコイン  
決済機能を実装。更に期待大。



# 新規事業展開について～製品周知と販路拡大活動

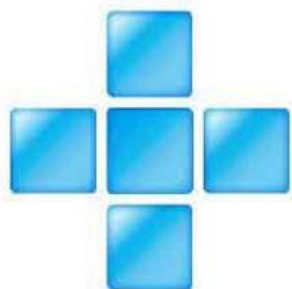
生ごみ処理機POITO・自動券売機Operalにつきましては、環境展・自治体総合フェア・HOSPEX Japan・インバウンドマーケットExpoなどイベントに積極的に出展。製品周知と販路拡大活動に努めています。



フリーキラ製薬と業務提携、医薬品事業に進出。



製薬会社が作ったドクターウォーター



**DOCTOR  
WATER**



厚生労働省認可の食品添加物から生成し、人体に無害。

- ☑ ウィルス・細菌の除去に
- ☑ タバコ・アンモニア・ペットの消臭に
- ☑ カビの除去に
- ☑ 花粉症対策に

これ  
1本で!

飯能工場に生産ラインを設け製造を開始





レジャー産業→エコビジネスへ



マミヤ・オーピー 株式会社

||

**実はいいものを沢山持っている会社**

現時点の主力であるアミューズメント系電子機器では、市場そのものが縮小に向かっているという向かい風もありますが、今はまさしく変革期。

**新しい有望な事業展開も、多数実施してまいります。**

**マミヤ・オーピーの今後に、どうぞご注目ください。**

## 【将来予測表明等に関する事項】

●本資料の記載内容のうち、過去に生じた事実以外のものは、マミヤ・オーピー株式会社（以下、「当社」といいます。）の将来に関する見通し、及び計画に基づいた将来予測表明であり、当社の事業及び業界動向に加えて、当社による現在の予定、推定、見込みまたは予想に基づいた将来の展望についても言及しております。

●これらの将来の展望に関する表明には、既知・未知のリスクや不確定な要素などの要因が含まれており、将来の展望に対する表明、予測が正しいと約束することはできず、その要因によって当社の実際の成果や業績、実績などが、本資料に記載の見通しとは大きく異なることがあります。

●上記の要因には、(1)当社の主要な事業領域における経済情勢、為替レート、法律、規制、政策または政治情勢の変化、(2)タイムリーかつ顧客に受け入れられる新商品を開発する当社の能力・機能をとりにくく状況の変化、(3)当社の商品市場または部品・材料・資材等を調達する地域における、燃料供給の不足、交通機能のマヒ、ストライキ、作業の中断、または労働力確保が困難である状況、なども含まれております。

●本資料における将来の展望に関する表明は、2018年2月16日現在において、利用可能な情報に基づいて、当社によりなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して、将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。



**マミヤ・オーピー 株式会社**

本日は、

誠にありがとうございました。



マミヤ・オーピー 株式会社