

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
 定時株主総会 6月  
 剰余金の配当基準日 期末配当 3月31日  
 中間配当 9月30日  
 単元株式数 100株  
 お問い合わせ先

株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社	郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部	電話照会先	電話 0120-782-031(フリーダイヤル) (土日祝日を除く9:00~17:00) https://www.smtb.jp/personal/ agency/index.html
インターネットホームページURL			
公告方法	電子公告(当社ホームページに掲載)。ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。		

### 【株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会】

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座をご利用でない株主様(特別口座の株主様)は、上記電話照会先までご連絡ください。

### 【単元未満株式の買取・買増制度についてのご案内】

当社では、単元株式数(100株)に満たない株式の買取りを行う「単元未満株式買取制度」及び、単元株式数に不足する株式を買増し、1単元としていただくことができる「単元未満株式買増制度」を導入しております。証券会社の口座をご利用の株主様は取引証券会社へ、証券会社の口座をご利用でない株主様(特別口座の株主様)は、上記電話照会先までご連絡ください。

### 株主の皆さまの声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

当社では、株主の皆さまの声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。

<https://www.e-kabunushi.com>  
 アクセスコード 7991

いいかぶ 検索

お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

空メールによりURL自動返信 kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

携帯電話からもアクセスできます QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。QRコードは株式会社デンソーウェーブの登録商標です。



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細 <https://www.a2media.co.jp>)

※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ「e-株主リサーチ事務局」MAIL: info@e-kabunushi.com

(1809)

### ホームページのご紹介

当社の、会社情報、事業内容、IR情報及び電子公告など各種情報を掲載しております。

インターネットホームページアドレス

<https://www.mamiya-op.co.jp/>



Mamiya-OP Co.,Ltd.

マミヤ・オーピー株式会社  
 埼玉県飯能市大字新光1番地1



Business Report 2020

eyes

ものづくりを通し、  
 信頼性の高い技術と  
 品質をお客様に提供し、  
 豊かな未来を拓いていく

第78期 年次報告書

2019.4.1 ▶ 2020.3.31

Mamiya-OP

マミヤ・オーピー株式会社



株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社グループは、長い歴史を有する「ものづくりの会社」として、メーカーの原点である「技術と品質」「スピードと革新性」に加え、マーケットインの視点を大切に「ものづくり」に取り組むことにより、お客様と会社の繁栄を実現することを経営理念として掲げ、事業活動を展開しております。

そして、当社グループは、各市場において競合他社との熾烈な競争が続く厳しい事業環境の下、経営資源の合理的かつ積極的な活用による資本効率及び事業収益性の高い新規事業領域の開拓や業界動向に左右されない独自の収益源の確立に引き続き粘り強く取り組むとともに、社会的トレンドを捉えた事業領域の拡大・深耕により生み出されるイノベーションを融合させることにより、中長期的な展望の下で持続的安定成長を果たすことでステークホルダーの皆様のご期待と信頼に応え、企業価値の更なる向上に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも当社グループの事業に対し、一層のご理解とご支援ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

2020年6月



マミヤ・オーピー株式会社  
代表取締役社長 鈴木 聡

経営理念

ものづくりを通し、信頼性の高い技術と品質をお客様に提供し、豊かな未来を拓いていく

経営方針

- 1 利益ある成長 ..... 企業活動の源泉である健全なる利益を追求した経営を実行します。
- 2 徹底したお客様志向による信頼性の確保 ..... お客様の目線で「ものづくり」を行い、お客様の満足と信頼を得られる経営を実行します。
- 3 独自分野に果敢に挑戦する開拓精神 ..... 失敗を恐れずに、時代を一步リードする独自分野に挑戦する経営を実行します。
- 4 法令等を遵守し、公正かつ良識ある企業活動 ..... すべての役職員が法令等を遵守し、公正誠実な企業活動をとることにより、お客様や社会から信頼され共感を得られる経営を実行します。

行動指針：MI-5(エムアイファイブ)Mission Improve

5つの使命を掲げ、常に進歩(Improvement)を続け社会に貢献する企業を目指してまいります。



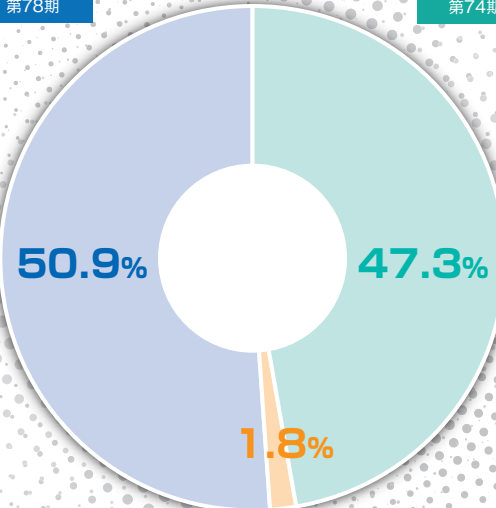
- 1 Mannerism(マンネリズム)の排除=前例主義、現状維持は後退を意味します。常に問題意識を持ち、型にはまった手法を排除し、自由な発想で仕事に取り組みます。
- 2 Motivation(モチベーション)の向上=意欲なくして進歩はありません。常に高い向上心を持ち、積極的に会社構築に参画します。
- 3 Moral(モラル)の維持=自由を尊重しつつ、組織人・一般社会人に求められる社会規範を守り、秩序ある行動をとります。
- 4 Market(マーケット)志向=お客様目線の発想を徹底し、世の中の動きに敏感に反応する行動をとります。
- 5 Make a profit(プロフィット)=健全なる利益を追求し、結果の出せる行動をとります。

# 事業部門別の概況

## 電子機器事業部門 売上高 (百万円)

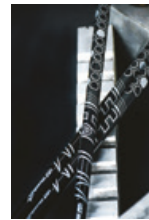
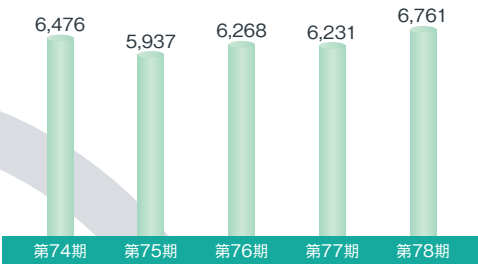


### 電子機器事業部門



(注) 報告セグメント毎の売上高及び売上比率は、セグメント間の内部売上高を含んでおります。

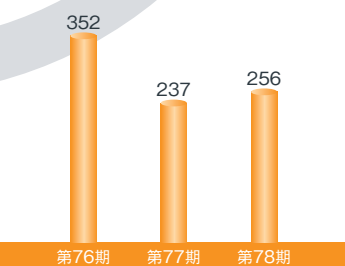
## スポーツ事業部門 売上高 (百万円)



### スポーツ事業部門



## 不動産事業部門 売上高 (百万円)



(注) 不動産事業は第76期より新たな事業セグメントとして追加いたしました。

### 不動産事業部門



## 電子機器事業部門

### ①遊技機関連製品について

当連結会計年度におけるパチンコ・パチスロ関連市場は、2020年4月に全面施行された改正健康増進法が定める受動喫煙防止対策のために遊技場が余儀なくされる設備投資の負担増、全日遊連が2019年11月に開催した理事会において高射率性パチスロ機の設置比率を15%以下とする期限の2020年1月末への延期を決定したものの、当初の目標設置比率である「5%以下」とする期限についてはパチスロ6号機の市場への供給状況を見ながら検討を続けることとし、さらに東京オリンピック・パラリンピックが新型コロナウイルス感染症流行の長期化により延期となったこと等が、今後遊技業界全体にどのような影響を及ぼすかにつき、不透明な状況が続いております。



このような予断を許さない状況に置かれながらも、前連結会計年度に引き続き紙幣搬送システム関連製品を含めた遊技機周辺設備機器の売上は好調に推移いたしました。また、電子部品の売上や、徹底したコスト削減の効果もあり、一定の利益を確保するにいたりました。

### ②液晶小型券売機について

液晶小型券売機「Operal(オペラル)VMT-600」シリーズについては、2019年10月の消費増税対応を見据えた駆け込み需要が終息に向かったことで売上が伸び悩んだものの、積極的な展示会への出展や営業支援ツールの活用並びに券売機専用サイト「券売機プロ」をはじめとしたインターネット上のマーケティング強化等の諸施策にグループ丸となって粘り強く取り組んだことで、売上は底堅く推移いたしました。その一方で、電話サポート窓口を設置する等、お客様満足度向上に向けた保守・メンテナンス体制の確立にも粘り強く取り組んでまいりました。



### ③その他の事業について

自律走行システム「I-GINS」については、当初計画していた売上目標には届かなかったものの、営業地域を限定した戦略的な営業活動がI-GINSブランド認知度向上に寄与し、またこれまで粘り強く取り組んできた導入保守メンテナンス体制についても、試行錯誤を繰り返すことで着実に整備を進めてまいりました。

また、非接触式ICカードリーダーライタについては、ICカードコインリーダー用リーダーライタ市場が引き続き順調に推移しており、石油流通システムへの展開についても大手顧客からの受注等により堅調に推移しております。

## スポーツ事業部門

### ①キャスコ事業について

キャスコの国内事業においては、キャスコブランドクラブの全国一斉試合及び「合わなかったら交換キャンペーン」の他、「推し色はどれ?」レットプレゼントキャンペーンやSNSを活用した「ゼウスインパクトぶっ飛びキャンペーン」等の様々なプロモーション活動を積極的に展開してまいりました。また、競合品増加の煽りを受け、ゴルフボールの売上は伸び悩んだものの、根強い人気を誇るゴルフクラブ「ドルフィンウェッジ」シリーズや2019年9月発売の新製品ユーティリティクラブ「UFO(ユーフォー)」等の販売が堅調に推移したことで、売上は底堅く推移いたしました。

他方、キャスコの海外事業においては、タイ市場における売上の不振が底を打ち回復傾向にあるものの、長く低迷が続く中国市場において景気減速が明らかとなってきたことに加え、新型コロナウイルス感染症の流行により予断を許さない状況が続いております。

### ②カーボンシャフト事業について

海外におけるカーボンシャフト事業におきましては、最大飛距離と正確な方向性を実現する、UST Mamiya独自のカーボン積層テクノロジーを採用したアイアンシャフト「RECOIL(リコイル)」シリーズに対する市場での評価は引き続き高く推移しました。

また、OEM先顧客である大手クラブメーカーからの大量受注についても予想を上回る出荷数となったこと、カーボン製棒高跳び用ボールや射的用品及びハンティング用アロー等が好調に推移したことに加え、原材料費を安く抑える等のコスト削減の徹底に粘り強く取り組んだことで、売上・利益ともに大幅な増加となりました。

他方、生産現場では、大手OEM先顧客からの大量受注に対応するための設備投資の拡充、品質管理体制の強化による顧客満足度向上、安全に配慮した製品開発や従業員が生き生きと仕事に取り組める職場環境を整備する等の「SDGs(持続可能な開発目標)」の考え方を重視し、引き続き安心・安全な労働環境づくりの促進にも粘り強く取り組んでまいりました。

## 不動産事業部門

不動産事業セグメントにおきましては、新たな収益源となる不動産物件情報の収集に粘り強く取り組むとともに、24時間、365日出入れ自由のトランクルームサービス「プラスワンストレージ」が年間を通じてお客様に好評を頂いており、着実に契約件数を伸ばしております。また、お客様のトランクルームへの需要を満たすため、新たに1フロアをリノベーションしてスペースを拡張する等、さらなる収益の拡大及びお客様満足度の向上に向けた積極的な取り組みを行ってまいりました。

## 1. ICT環境の整備・拡充やフレキシブルな労働形態の導入による労働生産性の向上

## 2. 「高品質」かつ「低コスト」を兼ね備えた魅力的な製品の提供による一層の収益拡大

## 3. 経営資源の有効な活用による資本効率及び事業収益性の高い新規事業領域の開拓

今後の見通しにつきましては、電子機器事業においては、パチンコ・パチスロ関連市場の規模縮小等による収益の減少が見込まれ、他方でスポーツ事業においては、キャスコののれんを前連結会計年度までに全額償却したことによる販管費等の減少が見込まれることなどから、収益の改善を見込んでおります。

また、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、マミヤビルディングの売却による特別利益の計上があった前連結会計年度と比較すると、大幅な減益を見込んでおります。

なお、2020年に入り、新型コロナウイルス感染症の世界的流行などにより、国内外の雇用・所得環境を含めた経済環境の悪化が見込まれるとともに、パチンコ・パチスロ関連業界において、ギャンブル等依存症対策強化を目的とした規制強化や健康増進法改正による設備投資への対応等により厳しい経営環境に置かれるパチンコホールに対し、更なる追い打ちとなる営業自粛要請がなされております。

またゴルフ用品業界においても、当該感染症の拡大防止を目的とした相次ぐゴルフ場の自主休業やゴルフツアーの延期・中止等がゴルフプレーヤーの購買活動に少なからず悪影響を与えることが見込まれます。

このように、いずれの事業セグメントにおいても予断を許さない状況が続いていることから、売上高は120億円(前期比16.0%減)、営業利益は2億円(前期比54.5%減)、経常利益は1億50百万円(前期比52.2%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は1億円(前期比85.1%減)と予想しております。

なお、新型コロナウイルス感染症の拡大による業績への影響につき社内において慎重に検討を重ねたものの、現時点では、その影響額を合理的に算定することが困難であることから、業績予想にはその影響額を織り込んでおらず、また配当予想については未定としております。

### 第79期 連結業績予想



(※)当社は定款において第2四半期末日及び期末日を配当基準日と定めておりますが、現時点では当該基準日における2021年3月期の配当予想額は未定としております。



連結貸借対照表

科目	当期	前期	科目	当期	前期
	2020年3月31日現在	2019年3月31日現在		2020年3月31日現在	2019年3月31日現在
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
流動資産	14,008	13,057	流動負債	5,701	6,601
現金及び預金	6,393	6,724	固定負債	5,305	5,216
受取手形及び売掛金	3,247	2,984	負債合計	11,006	11,817
商品及び製品	1,437	1,773			
仕掛品	394	298	<b>純資産の部</b>		
原材料及び貯蔵品	1,117	963	株主資本	13,344	13,110
販売用不動産	1,101	106	資本金	3,962	3,962
その他	351	218	資本剰余金	2	2
貸倒引当金	△ 35	△ 13	利益剰余金	10,065	9,831
固定資産	10,962	12,518	自己株式	△ 686	△ 685
有形固定資産	6,378	7,799	その他の包括利益累計額	566	604
建物及び構築物	1,767	2,047	その他有価証券評価差額金	8	89
機械装置及び運搬具	395	273	繰延ヘッジ損益	2	3
工具・器具・備品	131	143	為替換算調整勘定	565	523
土地	4,052	5,205	退職給付に係る調整累計額	△ 10	△ 13
リース資産	8	14	新株予約権	42	32
建設仮勘定	22	115	非支配株主持分	11	10
無形固定資産	354	575			
投資その他の資産	4,229	4,143	純資産合計	13,964	13,758
投資有価証券	2,130	1,846	負債及び純資産合計	24,970	25,576
長期貸付金	644	910			
出資金	899	976			
繰延税金資産	247	258			
その他	385	214			
貸倒引当金	△ 76	△ 62			
<b>資産合計</b>	<b>24,970</b>	<b>25,576</b>			

連結貸借対照表注記事項 (当 期) (前 期)  
 1. 有形固定資産の減価償却累計額 6,002 百万円 5,834 百万円  
 2. 自己株式の数 680,629 株 679,946 株

連結損益計算書

科目	当期	前期
	2019年4月1日から2020年3月31日まで	2018年4月1日から2019年3月31日まで
売上高	14,281	13,878
売上原価	9,624	9,310
売上総利益	4,657	4,568
販売費及び一般管理費	4,217	3,799
営業利益	439	769
営業外収益	119	156
営業外費用	245	174
経常利益	313	750
特別利益	1,056	188
特別損失	184	171
税金等調整前当期純利益	1,185	767
法人税等	513	342
当期純利益	671	424
非支配株主に帰属する当期純利益	0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	671	424

連結株主資本等変動計算書

当期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

	株主資本				株主資本合計	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
2019年4月1日 残高	3,962	2	9,831	△ 685	13,110	89	3	523	△ 13	604	32	10	13,758
連結会計年度中の変動額													
剰余金の配当			△ 436		△ 436								△ 436
親会社株主に帰属する当期純利益			671		671								671
自己株式の取得				△ 1	△ 1								△ 1
持分法の適用範囲の変動					-								-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						△ 81	△ 1	42	2	△ 37	9	0	△ 27
連結会計年度中の変動額合計	-	-	234	△ 1	233	△ 81	△ 1	42	2	△ 37	9	0	205
2020年3月31日 残高	3,962	2	10,065	△ 686	13,344	8	2	565	△ 10	566	42	11	13,964

(単位:百万円)

連結キャッシュ・フロー計算書

科目	当期	前期
	2019年4月1日から2020年3月31日まで	2018年4月1日から2019年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 936	666
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,752	114
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,140	△ 2,116
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 5	△ 3
現金及び現金同等物の増減額	△ 331	△ 1,339
現金及び現金同等物の期首残高	6,724	8,064
現金及び現金同等物の期末残高	6,393	6,724

(単位:百万円)

当社は、2019年6月27日付で本店を埼玉県飯能市大字新光1番地1に移転し、また、2019年11月25日に東京本社を東京都新宿区西新宿六丁目18番1号住友不動産新宿セントラルパークタワーに移転いたしました。そして、当社子会社であるエフ・エス株式会社及び株式会社エフ・アイ興産は、2019年11月25日付で、本店を東京都新宿区西新宿六丁目18番1号に移転いたしました。



・東京本社(住友不動産新宿セントラルパークタワー)



・本店(飯能事業所)

株式の状況 発行可能株式総数 ..... 15,000,000株  
発行済株式の総数 ..... 9,358,670株  
株主総数 ..... 7,522名

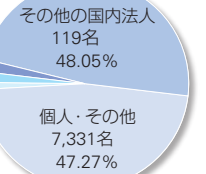
## 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社データ・アート	3,974,700	45.50
J-NET株式会社	180,400	2.06
篠川宏明	100,000	1.14
東京海上日動火災保険株式会社	85,380	0.97
エヌティーシーアカウンティングサービス株式会社	70,100	0.80
サクサ株式会社	65,000	0.74
松井証券株式会社	57,500	0.65
豊田勝夫	57,000	0.65
篠川きみ江	51,500	0.58
大島好道	50,300	0.57

(注)1. 当社は、自己株式を624,224株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
3. J-NET株が所有する株式は、会社法第308条第1項及び会社法施行規則第67条の規定により議決権を有していません。

## 所有者別分布状況

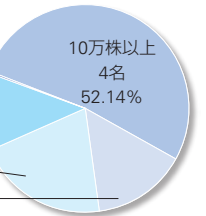
外国法人等	44名	1.82%
証券会社	23名	1.88%
金融機関	5名	0.98%



※「個人・その他」は、自己名義株式624,224株含む(1名扱い)

## 所有株式数別分布状況

1百株未満	1,785名	0.49%
1千株未満	4,805名	12.17%
1万株未満	869名	20.65%
10万株未満	59名	14.55%



※自己名義株式は10万株以上(1名扱い)

商号 マミヤ・オーピー株式会社  
本店所在地 埼玉県飯能市大字新光1番地1  
設立 1948年2月  
資本金 39億62百万円  
従業員 1,146名(連結 2020年3月31日現在)

## 役員

代表取締役社長	鈴木 聡	常勤監査役	高田 祐三
専務取締役	須賀 敬亮	社外監査役	衛藤 重徳
取締役	篠田 高徳	社外監査役	篠原 弘志
取締役	水谷 富士也		
取締役	峰島 重雄		
取締役	森田 啓文		
社外取締役	寺本 吉男		
社外取締役	黒澤 正和		

## 主要なグループ会社

エフ・エス株式会社(東京都新宿区)  
キャスコ株式会社(香川県さぬき市)  
株式会社ネクオス(埼玉県飯能市)  
株式会社エフ・アイ興産(東京都新宿区)

ユナイテッドスポーツテクノロジー・ホールディングスInc.(アメリカ合衆国)  
ユーエスティ・マミヤInc.(アメリカ合衆国)  
マミヤ・オーピー(バングラデシュ)Ltd.(バングラデシュ人民共和国)

## 主要な事業所及び工場

飯能事業所(本店・工場)  
〒357-8570 埼玉県飯能市大字新光1番地1  
Tel 042-978-5804 Fax 042-978-5704

## 東京本社

〒160-0023 東京都新宿区西新宿六丁目18番1号  
住友不動産新宿セントラルパークタワー  
Tel 03-6273-7360 Fax 03-6273-7368